

Servicios de Salud de Zacatecas
Estado de Actividades
Del 1 de enero al 31 de marzo de 2020 y del 1 de enero al 31 de diciembre 2019
(Pesos)

Concepto	2020	2019	Concepto	2020	2019
INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS			GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS		
Ingresos de la Gestión	17,429,011.09	61,658,351.39	Gastos de Funcionamiento	812,822,754.02	3,887,550,260.27
Impuestos	-	-	Servicios Personales	705,797,103.15	2,858,517,407.19
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	-	-	Materiales y Suministros	40,890,212.11	561,480,816.91
Contribuciones de Mejoras	-	-	Servicios Generales	66,135,438.76	469,552,036.17
Derechos	-	-	Transferencia, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	1,925,851.00	31,300,885.45
Productos de Tipo Corriente	-	-	Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	-	-
Aprovechamientos de Tipo Corriente	-	-	Transferencias al Resto del Sector Público	472,851.00	20,872,306.46
Ingresos por Venta de Bienes y Servicios	17,429,011.09	61,658,351.39	Subsidios y Subvenciones	-	-
Ingresos no Comprendidos en las Fracciones de la Ley	-	-	Ayudas Sociales	1,453,000.00	10,419,578.99
de Ingresos Causados en Ejercicios Fiscales Anteriores	-	-	Pensiones y Jubilaciones	-	-
Pendientes de Liquidación o Pago	-	-	Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	-	-
			Transferencias a la Seguridad Social	-	-
			Donativos	-	9,000.00
			Transferencias al Exterior	-	-
			Participaciones y Aportaciones		
Participaciones, Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	1,134,735,986.58	4,034,368,823.71	Participaciones	-	-
Participaciones y Aportaciones	-	-	Aportaciones	-	-
Transferencia, Asignaciones, Subsidios y Otras ayudas	1,134,735,986.58	4,034,368,823.71	Convenios	-	-
Otros Ingresos y Beneficios	3,443,389.60	20,705,617.63	Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública		
Ingresos Financieros	653,406.88	3,214,496.23	Intereses de la Deuda Pública	-	-
Otros Ingresos Financieros	2,239,265.52	14,396,469.36	Comisiones de la Deuda Pública	-	-
Incremento por Variación de Inventarios	-	-	Gastos de la Deuda Pública	-	-
Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	-	-	Costo por Coberturas	-	-
Disminución del Exceso de Provisiones	-	-	Apoyos Financieros	-	-
Otros Ingresos y Beneficios Varios	550,717.20	3,094,652.04	Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias	25,018,469.69	147,203,160.58
Total de Ingresos y Otros Beneficios	1,155,608,387.27	4,116,732,792.73	Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	25,018,469.61	121,104,053.19
			Provisiones	-	-
			Disminución de Inventarios	-	-
			Aumento por Insuficiencia de Estimaciones por Pérdida o Deterioro y Obsolescencia	-	-
			Aumento por Insuficiencia de Provisiones	-	-
			Otros Gastos	0.08	26,099,107.39
			Inversión Pública		
			Inversión Pública no Capitalizable	-	-
			Total de Gastos y Otras Pérdidas	839,767,074.71	4,066,054,306.30
			Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	315,841,312.56	50,678,486.43

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

L.C. CRISTINA MARTA ARTEAGA
JEFA DEL DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD

L.C. MARTHA MÚJICA FRANCO
SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS

LIC. MARIO FRAYLE CARDENAS
DIRECTOR ADMINISTRATIVO

LIC. GUILLERMO BRUNA GANTU
DIRECTOR GENERAL

Servicios de Salud de Zacatecas
Estado de Situación Financiera
Al 31 de marzo de 2020 y al 31 de diciembre 2019
(Pesos)

	2020	2019	2020	2019
ACTIVO				
Activo Circulante				
Electivo y Equivalentes	505,517,192.80	472,258,523.12		460,165,377.91
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	72,452,495.16	55,729,951.75	204,443,659.03	-
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	8,625,560.82	2,485,089.98	-	-
Inventarios	257,331,845.52	249,677,559.63	-	-
Almacenes	-	-	-	-
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	-	-	-	-
Otros Activos Circulantes	-	-	-	-
Total de Activos Circulantes	843,927,094.30	780,151,124.48	204,443,659.03	460,165,377.91
Activo No Circulante				
Inversiones Financieras a Largo Plazo	-	-	-	-
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	1,720,444,290.98	1,720,444,290.98	-	-
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	1,984,329,869.20	1,981,156,548.96	-	-
Bienes Muebles	2,984,844.30	2,984,844.30	-	-
Activos Intangibles	-	-	-	-
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	1,472,009,667.27	1,447,983,790.24	-	-
Activos Diferidos	-	-	-	-
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	-	-	-	-
Otros Activos no Circulantes	-	-	-	-
Total de Activos No Circulantes	2,235,749,337.21	2,256,601,894.00	204,443,659.03	460,165,377.91
Total del Activo	3,079,676,431.51	3,036,753,018.48	16,356,328.65	16,356,328.65
HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO				
Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido				
Aportaciones	-	-	-	-
Donaciones de Capital	-	-	-	-
Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	-	-	16,356,328.65	16,356,328.65
Hacienda Pública/Patrimonio Generado				
Resultados del Ejercicio (Ahorro / Desahorro)	315,841,312.56	315,841,312.56	2,858,876,443.83	2,560,231,311.92
Resultados de Ejercicios Anteriores	3,278,427,423.07	3,278,427,423.07	-	50,678,486.43
Revalúos	-	-	-	3,227,748,936.64
Reservas	-	-	10,874,132.45	10,874,132.45
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	-	-	724,518,159.35	707,321,918.70
Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio				
Resultado por Posición Monetaria	-	-	-	-
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	-	-	-	-
Total Hacienda Pública/ Patrimonio	2,875,232,772.48	2,875,232,772.48	2,875,232,772.48	2,576,587,640.57
Total del Pasivo y Hacienda Pública / Patrimonio	3,079,676,431.51	3,036,753,018.48	3,079,676,431.51	3,036,753,018.48

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

L.C. CRISTINA MATA ARTEAGA
JEFA DEL DEPTO. DE CONTABILIDAD

L.C. MARTHA MUÑOZ ESPINOSA
SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS

L.C. MARIO RAMÍREZ CÁRDENAS
SUBJEFE ADMINISTRATIVO

DR. GERBERTO PREZ SANTILLAN
DIRECTOR GENERAL



Servicio de Salud de Zacatecas
Estado de Cambios en la Situación Financiera
Del 1 de enero al 31 de marzo de 2020
 (Pesos)

Concepto	Origen	Aplicación	Concepto	Origen	Aplicación
ACTIVO	24,025,877.03	66,949,290.06	PASIVO	-	255,721,718.88
Activo Circulante	-	63,775,969.82	Pasivo Circulante	-	255,721,718.88
Efectivo y Equivalentes	-	33,258,669.68	Cuentas por Pagar a Corto Plazo	-	255,721,718.88
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	-	16,722,543.41	Documentos por Pagar a Corto Plazo	-	-
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	-	6,140,470.84	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	-	-
Inventarios	-	-	Títulos y Valores a Corto Plazo	-	-
Almacenes	-	7,654,285.89	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	-	-
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	-	-	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	-	-
Otros Activos Circulantes	-	-	Provisiones a Corto Plazo	-	-
Activo No Circulante	24,025,877.03	3,173,320.24	Otros Pasivos a Corto Plazo	-	-
Inversiones Financieras a Largo Plazo	-	-	Pasivo No Circulante	-	-
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	-	-	Cuentas por Pagar a Largo Plazo	-	-
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	-	-	Documentos por Pagar a Largo Plazo	-	-
Bienes Muebles	-	3,173,320.24	Deuda Pública a Largo Plazo	-	-
Activos Intangibles	-	-	Pasivos Diferidos a Largo Plazo	-	-
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	24,025,877.03	-	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	-	-
Activos Diferidos	-	-	Provisiones a Largo Plazo	-	-
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	-	-	HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO	315,841,312.56	17,196,180.65
Otros Activos no Circulantes	-	-	Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	-	-
			Aportaciones	-	-
			Donaciones de Capital	-	-
			Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	-	-
			Hacienda Pública/Patrimonio Generado	315,841,312.56	17,196,180.65
			Resultados del Ejercicio (Ahorro / Desahorro)	265,162,826.13	-
			Resultados de Ejercicios Anteriores	50,678,486.43	-
			Revalúos	-	-
			Reservas	-	-
			Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	-	17,196,180.65
			Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	-	-
			Resultado por Posición Monetaria	-	-
			Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	-	-

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

L. C. CRISTINA MATA ARTEAGA
 JEFA DEL DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD

L. C. MARTHA MUÑOZ FRANCO
 SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS

LIC. MARIO FERRERLE CARDENAS
 DIRECTOR ADMINISTRATIVO

DR. GIBERTO BERRIO CANTU
 DIRECTOR GENERAL

Servicio de Salud de Zacatecas
Estado Analítico del Activo
Del 1 de enero al 31 de marzo de 2020
(Pesos)

Concepto	Cargos del Periodo		Abonos del Periodo	Saldo Final 4 = (1+2-3)	Variación del Periodo (4-1)
	1	2			
ACTIVO	3,036,753,018.48	11,391,699,864.49	11,348,776,451.46	3,079,676,431.51	42,923,413.03
Activo Circulante	780,151,124.48	11,388,526,544.25	11,324,750,574.43	843,927,094.30	63,775,969.82
Efectivo y Equivalentes	472,258,523.12	10,150,801,694.51	10,117,543,024.83	505,517,192.80	33,258,669.68
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	55,729,951.75	1,209,744,511.42	1,193,021,968.01	72,452,495.16	16,722,543.41
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	2,485,089.98	10,042,691.13	3,902,220.29	8,625,560.82	6,140,470.84
Inventarios	-	-	-	-	-
Almacenes	249,677,559.63	17,937,647.19	10,283,361.30	257,331,845.52	7,654,285.89
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	-	-	-	-	-
Otros Activos Circulantes	-	-	-	-	-
Activo No Circulante	2,256,601,894.00	3,173,320.24	24,025,877.03	2,235,749,337.21	20,852,556.79
Inversiones Financieras a Largo Plazo	-	-	-	-	-
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	-	-	-	-	-
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	1,720,444,290.98	-	-	1,720,444,290.98	-
Bienes Muebles	1,981,156,548.96	3,173,320.24	-	1,984,329,869.20	3,173,320.24
Activos Intangibles	2,984,844.30	-	-	2,984,844.30	-
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	1,447,983,790.24	-	24,025,877.03	1,472,009,667.27	24,025,877.03
Activos Diferidos	-	-	-	-	-
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	-	-	-	-	-
Otros Activos no Circulantes	-	-	-	-	-

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

L.C. CRISTINA MATA ARTEAGA
JEFA DEL DEPTO DE CONTABILIDAD

L.C. MARTHA MUÑOZ FRANCO
SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS

LIC. MARIO FRAJCE SARDENAS
DIRECTOR ADMINISTRATIVO

DR. GILBERTO BENA CANTU
DIRECTOR GENERAL



Servicios de Salud de Zacatecas
Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos
Del 1 de enero al 31 de marzo de 2020
(Pesos)



Denominación de las Deudas	Moneda de Contratación	Institución o País Acreedor	Saldo Inicial del Periodo	Saldo Final del Periodo
DEUDA PÚBLICA				
Deuda Interna				
Corto Plazo				
Instituciones de Crédito			-	-
Títulos y Valores			-	-
Arrendamientos Financieros			-	-
Deuda Externa				
Organismos Financieros Internacionales			-	-
Deuda Bilateral			-	-
Títulos y Valores			-	-
Arrendamientos Financieros			-	-
Subtotal a Corto Plazo			-	-
Deuda Interna				
Largo Plazo				
Instituciones de Crédito			-	-
Títulos y Valores			-	-
Arrendamientos Financieros			-	-
Deuda Externa				
Organismos Financieros Internacionales			-	-
Deuda Bilateral			-	-
Títulos y Valores			-	-
Arrendamientos Financieros			-	-
Subtotal a Largo Plazo			-	-
Otros Pasivos			460,165,377.91	204,443,659.03
Total Deuda y Otros Pasivos			460,165,377.91	204,443,659.03

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

L.C. CRISTINA MATA ARTEAGA
JEFA DEL DEPTO DE CONTABILIDAD

L.C. MARTHA MUÑOZ FRANCO
SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS

LIC. MARIO FRAYLE CARDENAS
DIRECTOR ADMINISTRATIVO.

DR. GILBERTO BREAÑA CANTU
DIRECTOR GENERAL



Servicios de Salud de Zacatecas
Estado de Variación en la Hacienda Pública
Del 1 de enero al 31 de marzo de 2020
(Pesos)

Concepto	Hacienda Pública/ Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública/ Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública/ Patrimonio Generado del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/ Patrimonio	TOTAL
Hacienda Pública/ Patrimonio Contribuido Neto 2019					
Aportaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	16,356,328.65
Donaciones de Capital	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Actualización de la Hacienda Pública/ Patrimonio	0.00	16,356,328.65	0.00	0.00	16,356,328.65
Hacienda Pública/ Patrimonio Generado Neto 2019					
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	0.00	2,520,426,957.94	39,804,353.98	0.00	2,560,231,311.92
Resultados de Ejercicios Anteriores	0.00	3,227,748,936.64	50,678,486.43	0.00	50,678,486.43
Revalúos	0.00	0.00	0.00	0.00	3,227,748,936.64
Reservas	0.00	0.00	-10,874,132.45	0.00	-10,874,132.45
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0.00	-707,321,978.70	0.00	0.00	-707,321,978.70
Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/ Patrimonio Neto 2019					
Resultados por Posición Monetaria	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Resultados por Tenencia de Activos no Monetarios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Hacienda Pública/ Patrimonio Neto Final de 2019					
	0.00	2,520,426,957.94	39,804,353.98	0.00	2,576,587,640.57
Cambios en la Hacienda Pública/ Patrimonio Contribuido Neto de 2020					
Aportaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	16,356,328.65
Donaciones de Capital	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Actualización de la Hacienda Pública/ Patrimonio	0.00	16,356,328.65	0.00	0.00	16,356,328.65
Variaciones de la Hacienda Pública/ Patrimonio Generado Neto del Ejercicio 2020					
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	0.00	2,553,909,263.72	304,967,180.11	0.00	2,858,876,443.83
Resultados de Ejercicios Anteriores	0.00	3,278,427,423.07	315,841,312.56	0.00	3,278,427,423.07
Revalúos	0.00	0.00	-10,874,132.45	0.00	-10,874,132.45
Reservas	0.00	-724,518,159.35	0.00	0.00	-724,518,159.35
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Cambios en el Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/ Patrimonio Neto de 2020					
Resultados por Posición Monetaria	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Resultados por Tenencia de Activos no Monetarios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Hacienda Pública/ Patrimonio Neto Final de 2020					
	0.00	2,553,909,263.72	304,967,180.11	0.00	2,875,232,772.48

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

L C CRISTINA MATA ARTEAGA
JEFA DEL DEPTO DE CONTABILIDAD

L C MARTHA MUÑOZ FRANCO
SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS

LIC. MARIO FRAYLE CABREJAS
DIRECTOR ADMINISTRATIVO

DR. GILBERTO BREÑA CANTU
DIRECTOR GENERAL



Servicios de Salud de Zacatecas
Estado de Flujos de Efectivo
Del 1 de enero al 31 de marzo de 2020 y del 1 de enero al 31 de diciembre de 2019
(Pesos)

Concepto		2020	2019	Concepto	2020	2019
Flujos de Efectivo de las Actividades de Gestión						
Origen		1,155,608,387.27	4,116,732,792.73	Origen	34,025,877.03	125,394,605.97
Impuestos		0.00	0.00	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	0.00
Cuentas y Aportaciones de Seguridad Social		0.00	0.00	Bienes Muebles	0.00	0.00
Contribuciones de mejoras		0.00	0.00	Otros Orígenes de Inversión	34,025,877.03	125,394,605.97
Derechos		0.00	0.00			
Productos de Tipo Corriente		0.00	0.00	Aplicación	3,173,320.24	112,533,851.71
Aprovechamientos de Tipo Corriente		0.00	0.00	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	613,302.44
Ingresos por Venta de Bienes y Servicios		17,439,011.09	61,658,911.39	Bienes Muebles	3,173,320.24	111,920,549.27
Ingresos no comprendidos en las Fracciones de la Ley de Ingresos Causados en Ejercicios		0.00	0.00	Otras Aplicaciones de Inversión	0.00	0.00
Fideicomisos Pendientes de Liquidación o Pago		0.00	0.00	Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	20,852,556.79	12,860,754.26
Participaciones y Aportaciones		1,134,735,986.58	4,034,368,833.71			
Transferencias, Asignaciones y Subsidios y Otras Ayudas		3,443,389.60	20,705,617.63	Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Otros Orígenes de Operación				Origen	33,256,669.68	252,022,334.11
Aplicación		839,767,074.71	4,066,054,306.30	Endeudamiento Neto	0.00	0.00
Servicios Personales		705,797,031.15	2,856,517,407.19	Interno	0.00	0.00
Materiales y Suministros		40,880,222.11	561,480,616.91	Externo	0.00	0.00
Servicios Generales		66,135,438.76	469,552,036.17	Otros Orígenes de Financiamiento	33,256,669.68	252,022,334.11
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público		0.00	0.00			
Transferencias al resto del Sector Público		0.00	0.00	Aplicación	336,693,869.35	166,362,200.82
Subsidios y Subvenciones		472,851.00	20,872,306.46	Servicios de la Deuda	0.00	0.00
Ayudas Sociales		1,453,000.00	10,419,578.99	Interno	0.00	0.00
Pensiones y Jubilaciones		0.00	0.00	Externo	0.00	0.00
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Analógicos		0.00	0.00	Otras Aplicaciones de Financiamiento	336,693,869.35	166,362,200.82
Transferencias a la Seguridad Social		0.00	0.00	Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	-303,435,199.67	85,660,133.29
Donativos		0.00	9,000.00			
Transferencias al Externo		0.00	0.00	Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	33,256,669.68	149,199,373.98
Participaciones		0.00	0.00			
Aportaciones		0.00	0.00	Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	472,256,523.12	323,059,149.14
Convenios		0.00	0.00	Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	505,517,192.80	472,256,523.12
Otras Aplicaciones de Operación		25,018,469.69	147,203,160.58			
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación		315,841,312.56	50,678,486.43			

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

L.C. CRISTINA MATA ARIAGA
 JEFA DEL DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD

L.C. MARTHA MUÑOZ FRANCO
 SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS

L.C. MARIO FRAYLE MARTÍNEZ
 DIRECTOR ADMINISTRATIVO

DR. GABRIEL ORENTE CANUTO
 DIRECTOR GENERAL

Servicios de Salud de Zacatecas
Informe de Pasivos Contingentes
Del 1 de enero al 31 de marzo 2020
(Pesos)

CONCEPTO	ACREEDOR	SALDO INICIAL DEL PERIODO	SALDO FINAL DEL PERIODO
JUICIOS LABORALES EN TRAMITE	MARCO ANTONIO LOPEZ RINCON	946,522.11	989,283.81
JUICIOS LABORALES EN TRAMITE	NUVIA MARIA TALAMANTES HDZ	271,903.84	287,803.24
JUICIOS LABORALES EN TRAMITE	ANA LOURDES GALLARDO ELIAS	388,975.79	411,031.19
JUICIOS LABORALES EN TRAMITE	EDGAR RODRIGUEZ MORENO	492,194.00	516,494.00
JUICIOS LABORALES EN TRAMITE	RAMON GAMEZ MEDINA	1,406,316.84	1,484,316.24
JUICIOS LABORALES EN TRAMITE	JOSE CARLOS GUTIERREZ BAÑUELOS	1,858,503.60	1,975,671.00
JUICIOS LABORALES EN TRAMITE	MARIA GUADALUPE MEDRANO LOPEZ	303,199.66	328,999.06
JUICIOS LABORALES EN TRAMITE	EFREN HARO FACUNDO	345,656.88	374,430.78
JUICIOS LABORALES EN TRAMITE	SANTOS EDUARDO MARTINEZ CASTILLO	1,127,763.78	1,214,134.98
JUICIOS LABORALES EN TRAMITE	MARIA GABRIELA MENDEZ SIFUENTES	259,340.96	285,095.36
JUICIOS LABORALES EN TRAMITE	JORGE ALEJANDRO SANCHEZ SANCHEZ	446,504.52	508,904.22
JUICIOS LABORALES EN TRAMITE	ROBERTO ARGUELLES GARCIA	469,543.30	527,652.70
JUICIOS LABORALES EN TRAMITE	OLGA YOLANDA FERNANDEZ BARBA	528,029.60	612,891.50
JUICIOS LABORALES EN TRAMITE	SANDRO EZEQUIEL HERNANDEZ	353,676.59	397,610.99
JUICIOS LABORALES EN TRAMITE	DAVID VLADIMIR MINERO BORROEL	397,986.97	457,444.57
JUICIOS LABORALES EN TRAMITE	NORMA LILIA BARAJAS ORTIZ	575,888.00	665,708.00
JUICIOS LABORALES EN TRAMITE	ADRIANA OLIVIA DEL REAL MARTINEZ	742,295.60	788,534.00
JUICIOS LABORALES EN TRAMITE	ARNULFO CARRILLO DE ROBLES, VICTOR ALFONSO GARCIA HDZ, VIDAL RODARTE GONZALEZ	803,561.93	864,760.13
JUICIOS LABORALES EN TRAMITE	AGUSTIN DE JESUS MAURICIO PONCE	286,063.71	345,521.31
JUICIOS LABORALES EN TRAMITE	JOSE DE JESUS REYES DE LA MORA	127,276.74	153,076.14
JUICIOS LABORALES EN TRAMITE	REYES GARAY RAMIREZ	368,900.75	443,702.45
JUICIOS LABORALES EN TRAMITE	HAYDELEEN PAULINA ROCHA FLORES	179,865.13	216,335.83
JUICIOS LABORALES EN TRAMITE	AARON DE JESUS MARQUEZ GALLEGOS	83,590.61	100,540.31
JUICIOS LABORALES EN TRAMITE	EDGAR JAVIER VALENCIANO LOERA	343,966.85	418,768.55
JUICIOS LABORALES EN TRAMITE	FRANCISCO JAVIER SALDAÑA, EUO ANTONIO VALDIVIA, SALVADOR ACUÑA MIRAMONTES, EDGAR GAUCIN SALAZAR, ROSAURA DIAZ HDZ, MAYRA RDZ MELENDEZ, JULGO RAMOS MARQUEZ	947,034.00	1,183,792.50
JUICIOS LABORALES EN TRAMITE	HECTOR MANUEL MARTINEZ MARENTES	121,585.32	154,146.42
JUICIOS LABORALES EN TRAMITE	ARMANDO RENE BENITEZ MARTINEZ	56,250.00	73,125.00
JUICIOS LABORALES EN TRAMITE	PEDRO GERARDO PALOMO MUÑOZ	139,437.24	181,268.34
JUICIOS LABORALES EN TRAMITE	ANTONIO DE JESUS REYES MADRID	88,201.80	141,122.88
JUICIOS LABORALES EN TRAMITE	EFRAIN UREÑO NEVAREZ	47,562.42	76,099.62
JUICIOS LABORALES EN TRAMITE	ENEIDA LOPEZ, MARTHA MARTINEZ URQUISO, MARGARITA HORTEALES ROCHA E IMELDA ESQUIVEL CASTILLO	290,704.20	503,867.88
JUICIOS LABORALES EN TRAMITE	FREDDY NUÑEZ CHAVEZ	-	180,000.00
INCUMPLIMIENTO DE CONTRATO	GAMAG CONSTRUCCIONES SA DECV	700,000.00	700,000.00
INCUMPLIMIENTO DE CONTRATO	DESARROLLOS MEXICAMOS E INFORMATICA Y SISTEMAS DEMEXIS SA DE CV	-	-
INCUMPLIMIENTO DE CONTRATO	GRUPO ADENAL SEGURIDAD PRIVADA	3,162,895.70	3,162,895.70
		18,661,198.44	20,725,028.70

L.C. CRISTINA MATA ARTEAGA
JEFA DEL DEPTO DE CONTABILIDAD

L.C. MARTHA MUÑOZ FRANCO
SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS

LIC. MARIO FRAYLE CARDENAS
DIRECTOR ADMINISTRATIVO

DR. GILBERTO BENA CANTU
DIRECTOR GENERAL